

OPPORTUNITY ANALYSIS / MAHDOLLISUUSANALYYSI
Organisation/Organisaatio: Patria Aviation Oy
Process/Prosessi: Ympäristö
Date/Pvm: 27.3.2024

Participants/Osallistajat: Maarit Kohonen



OPPORTUNITY IDENTIFICATION / MAHDOLLISUUDEN TUNNISTAMINEN			ACTIONS / TOIMENPITEET			
ID	Opportunity/ Mahdollisuus	Impact/ Vaikutus	Actions/ Toimenpiteet	Responsibility/ Vastuu	Schedule/ Aikataulu	Comments/ Kommentit
1	Ympäristöasiantuntijapalveluiden myyminen asiakkaalle (esim. REACH-asiantuntijapalvelut, haitallisia aineita sisältävien materiaalien hävittäminen elinjakson lopussa)	- Asiakkaan tietoisuus Patrian asiantuntemuksesta ja mahdollisista palveluista lisääntyy - Uusien palveluiden tuottaminen - Liikevaihdon kasvu				
2	Työturvallisuuspalveluiden myyminen asiakkalle (esim. telakat)	- Asiakkaan tietoisuus Patrian asiantuntemuksesta ja mahdollisista palveluista lisääntyy - Uusien palveluiden tuottaminen - Liikevaihdon kasvu				
3	Sähköisen työnkierron edistäminen	- Paperin kulutuksen vähentäminen - Jättemäärän vähentäminen	- Sähköiset hyväksynät - Paperiton tuotanto			

RISK IDENTIFICATION / RISKIN TUNNISTAMINEN					RISK ESTIMATION & EVALUATION / RISKIARVIO JA ARVIOINTI					TREATMENT ACTIONS / KORJAAVAT TOIMENPITEET				
ID	Site / Toimipaikka	Risk event/ Mahdollinen riski	Causes/ Syy	Impacts/ Vaikutus	Current state of RM/ Riskinhallinnan tilanne	Probability/ Todennäköisyys (P)	Consequence/ Seuraus (C)	Level of risk/ Riskiluokka (P*C)	Risk evaluation/ Riski arvio	Monitoring/ Treatment actions Valvonta/Korjaavat toimenpiteet	Responsibility/ Vastuu	Schedule/ Aikataulu	Comments/ Kommentit	
1	Linnavuori	Vaarallisen jätteen epäasiallinen varastointi ja mahdolliset haitalliset ympäristövaikutukset	- Lavoissa/Astioissa ei asianmukaisia varoitusmerkinöitä. - Lavat/astiat jätetty paikkaan, joka ei ole niille suunniteltu, ei ole käytetty valuma-aitaia	- Rikomme ympäristö- ja kemikaalilainsäädännön vaatimuksia sekä lupien lupamääräyksiä.	- Vaarallisen jätteen säilytyspaikat merkity - Henkilöstö koulutettu vaarallisten jätteiden oikeaan käsittelyyn	3	3	9	Hyväksytään, aktiivinen seuranta	- Vaarallisen jätteen lavojen/astioiden merkinnät - Ohjeistus merkintöihin Ympäristökäsikirjassa - Vaarallisille jätteille on nimetty vastuuhenkilö		Jatkuva	8.5.2024: Rakennusvaiheessa mietitty vaarallisille jätteille asianmukainen säilytyspaikka	
2	Linnavuori	Polttoainevuoto koekäytöstä viemäriin	- Laitteistorikko tai muu epänormaali toiminta	- Jätevedenpuhdistuksen heikkeneminen - Haitallisten aineiden pääsy ympäristöön - Mahdolliset sanktiot	- Ohjeistus oikeasti toimintatavasta - Ohjeistus onnettomuustilanteen varalle - Koekäyttäjät suoritetaan vain koulutettu henkilöstö	2	4	8	Hyväksytään, aktiivinen seuranta	- Öljynerotuskaivojen toiminnan varmistaminen säännöllisellä tyhjennyksellä ja huolloilla - Koekäyttölaitteiston kunnossapito ja säännölliset tarkastukset - Toimintaohjeet onnettomuuden vaikutusten minimoimiseksi		Jatkuva	27.3.2024: Lainsäädännön vaatimukset huomioitu rakennusvaiheessa	
3	Linnavuori	Vahinko polttoaineen käsittelyssä tai varastoinnissa ukona	- Asfaltin heikko kunto ja/tai tiiveys - Laitteistorikko	- Maaperän ja vesistön mahdollinen pilaantuminen - Mahdolliset sanktiot - Puhdistuskustannukset - Maineen heikkeneminen	- Varasto- ja käsittelyalueiden kunnon seuranta ja korjaus tarvittaessa - Säiliöiden täyttötä koskevat ohjeet - Henkilöstön tietoisuus - Henkilöstön pätevyys - Täyttyä valvottu tapahtuma - Imeytysaineet, kaivonsulkumatot - Öljynerottimet	2	4	8	Hyväksytään, aktiivinen seuranta	- Ympäristövaatimukset otetaan huomioon varastointialuetta suunniteltaessa - Jos tarvetta, niin polttoaineiden määräaikainen / tilapäinen varastointi suunnitellaan tapauskohtaisesti (asiantuntijat auttavat) - Säiliöllä säännöllinen tarkastus ja huolto - Valuma-altaan säännöllinen tarkastus ja huolto - Öljynerottimien säännöllinen tarkastus ja huolto - Toimintaohjeet onnettomuuden vaikutusten minimoimiseksi		Jatkuva	27.3.2024: Lainsäädännön vaatimukset huomioitu rakennusvaiheessa	
5	Linnavuori	Polttoaineiden ja muiden vaarallisten aineiden pääsy vahinkotilanteessa maaperään	- Kemikaalien ohjeiden vastainen käsittely ja varastointi	- Maaperän ja mahdollisesti vesistön pilaantuminen - Ympäristölainsäädännön ja lupamääräysten rikkominen sekä mahdolliset sanktiot - Puhdistuskustannukset - Maineen heikkeneminen	- Ohjeistuksen noudattaminen - Torjuntavälineistön säännöllinen tarkastus ja huolto - Henkilöstön koulutus	2	4	8	Hyväksytään, aktiivinen seuranta	- Tilojen rakentaminen lainsäädännön vaatimuksia vastaaviksi - Toimintaohjeet onnettomuuden vaikutusten minimoimiseksi		Jatkuva	8.5.2024: Lainsäädännön vaatimukset huomioitu rakennusvaiheessa	
9	Linnavuori	Patria ei pysty tiedottamaan Reach-asetuksen edellyttämällä tavalla tuotteissa olevista kandidaattilisten aineista esineissä	- Tietoja ei pyydetä tuotteiden ja komponenttien hankintaprosessin yhteydessä - Toiminnanohjausjärjestelmässä ei ole tiedolle tallennuspaikkaa - Vaatimusta ja sen merkitystä ei ole tiedostettu riittävällä tasolla - Toimittajilta ei ole saatu tarvittavia tietoja	- Patria ei pysty täyttämään sujuvasti ja riittävän nopealla aikataululla tarjouspyyntöjen ja sopimusten asiakasvaatimuksia. - Patria ei täytä Reach-lainsäädännön vaatimuksia	- Lainsäädännön jatkuva, aktiivinen seuraaminen - Neuvonta, koulutus, ohjaus henkilöstölle	2	4	8	Hyväksytään, aktiivinen seuranta	- Kemikaalivastava valvoo jatkuvasti Reach-kemikaaleja ja tiedottaa tarvittavista toimenpiteistä		Jatkuva	27.3.2024: Uusi toiminta otetaan mukaan samoihin menettelyihin mitä jo olemassaolevassa toiminnassa käytetään	
10	Linnavuori	Koekäytöstä aiheutuva melu ylittää sallitut rajat	- Koekäytön äänenvaimennus ei toimi suunnitellulla tavalla	- Lähialueen asukkaiden meluallistus kasvaa - Toimintaa ei voida jatkaa - Rikitaan lupaehtoja - Mainehaitta	- Ennen toiminnan aloittamista tehty meluseelvitys - Koekäyttöaltoa suunniteltu vastaamaan vaatimuksia	2	4	8	Hyväksytään, aktiivinen seuranta	- Koekäyttölaitteistot jatkuvan seurannan piirissä oikean toiminnan varmistamiseksi		Jatkuva		
4	Linnavuori	Kemikaalien (ml. vaarallisten jätteiden) lastauksessa tapahtuu vahinko (ulkoalue)	- Astiarikko - Käsitteilyvirhe (trukki) - Asfaltin kunto ei säännöllisen seurannan piirissä	- Kemikaali vuotaa asfaltille ja hulevesien mukana maaperään tai suoraan maaperään kohdissa, joissa ei asfalttia - Maaperän puhdistustarve - Kemikaalin käsittelypaikka ei täytä lainsäädännön vaatimuksia	- Kemikaalien lastaus- ja purkupaikka rakennettu vaatimusten mukaisesti - Hulevedet johdetaan öljynerottimen kautta maastoon	2	3	6	Hyväksytään, aktiivinen seuranta	- Asfaltti vuosittaisen seurannan piiriin - Rakentaminen lainsäädännön vaatimuksia vastaavaksi - Toimintaohjeet onnettomuuden vaikutusten minimoimiseksi		Jatkuva	8.5.2024: Lainsäädännön vaatimukset huomioitu rakennusvaiheessa	
6	Linnavuori	Kemikaalien päätyminen jätevesiviemäriin vahinkotilanteessa	- Puuttuvat valuma-aitaat - Puuttuvat vuodon torjuntavälineet - Öljynerottimen vääränlainen toiminta	- Kemikaalin joutuminen jätevesiviemäriin. - Jäteveden puhdistuksen häiriintyminen. - Puhdistuskustannukset - Vahingonkorvaukset - Maineen heikkeneminen	- Kemikaalien oikeaan säilytykseen kiinnitetään huomiota alusta alkaen - Ohjeistus kemikaalien oikealle säilytykselle - Sisäinen valvonta	2	2	4	Hyväksytään, aktiivinen seuranta	- Valvotaan, että ohjeistusta noudatetaan - Tuotantotilojen pystytyksen yhteydessä kiinnitetään huomiota työpisteissä tehtävään kemikaalien säilytykseen		Jatkuva	8.5.2024: Ohjeistus kemikaalien oikealle säilytykselle on jo olemassa, otetaan uudet tilat sisäisten auditointien piiriin	
7	Linnavuori	Polttoaineen vuotaminen maaperään vaurioituneesta öljynerotuskaivoista	- Öljynerotuskaivojen hälyttimet eivät toimi. - Öljynerotuskaivot jääneet huoltamatta ja tarkastamatta	- Maaperän ja mahdollisesti pohjaveden tai vesistön pilaantuminen - Mahdolliset sanktiot - Puhdistuskustannukset - Maineen heikkeneminen	- Öljynerotuskaivojen hälytysten tarkistaminen vuosittain - Öljynerotuskaivojen säännöllinen huolto ja tyhjennys	1	4	4	Hyväksytään, aktiivinen seuranta	- Öljynerotuskaivot mukaan huolto-ohjelmaan		Jatkuva		
8	Linnavuori	Vesi- ja viemäriverkoston mahdolliset vuodot ja hajuhaitat	- Vaurio vesi- ja viemäriverkossa	- Kiinteistöjen rakenteiden vahingoittuminen - Tuotannon keskeytyminen - Kunnostuskustannukset (välttömät ja välilliset) - Terveystaitat - Vihlyvyyden heikkeneminen	- Uusi kiinteistö, ei pitäisi olla ongelmia viemäriverkon kanssa	1	2	2	Hyväksytään, aktiivinen seuranta	- Vesi- ja viemäriverkoston kunnon seuranta mukaan kiinteistöjen kunnossapito-ohjelmaan - Putkistojen ja viemäreiden kuvaaminen tarvittaessa - Öljynerotuskaivojen huollon ja kunnon arviointi ja toimenpiteet tarvittaessa - Tilat uudet		Jatkuva		

RISK IDENTIFICATION / RISKIN TUNNISTAMINEN					RISK ESTIMATION & EVALUATION / RISKIARVIO JA ARVIOINTI					TREATMENT ACTIONS / KORJAAVAT TOIMENPITEET		
ID	Site / Toimipaikka	Risk event/ Mahdollinen riski	Causes/ Syy	Impacts/ Vaikutus	Current state of RM/ Riskinhallinnan tilanne	Probability/ Todennäköisyys (P)	Consequence/ Seuraus (C)	Level of risk/ Riskiluokka (P*C)	Risk evaluation/ Riski arvio	Monitoring/ Treatment actions Valvonta/Korjauvat toimenpiteet	Schedule/ Aikataulu	Comments/ Kommentit
5	Linnavuori	Polttoaineiden ja muiden vaarallisten aineiden pääsy vahinkotilanteessa maaperään	- Kemikaalien ohjeiden vastainen käsittely ja varastointi	- Maaperän ja mahdollisesti vesistön pilaantuminen - Ympäristölainsäädännön ja lupamääräysten rikkominen sekä mahdolliset sanktiot - Puhdistuskustannukset - Maineen heikkeneminen	- Ohjeistuksen noudattaminen - Torjuntavälineistön säännöllinen tarkastus ja huolto - Henkilöstön koulutus	2	4	8	Hyväksytään, aktiivinen seuranta	- Toimintaohjeet onnettomuuden vaikutusten minimoimiseksi - Henkilöstön koulutus kemikaalien oikeaan käsittelyyn	Jatkuva	14.5.2024. Suurimmat vaarat liittyen kemikaalien pääsyyn maaperään, liittyvät kuljetustoimintaan
2	Linnavuori	Polttoainevuoto koekäytöstä viemäriin	- Laitteistorikko tai muu epänormaali toiminta	- Jätevedenpuhdistuksen heikkeneminen - Haitallisten aineiden pääsy ympäristöön - Mahdolliset sanktiot	- Ohjeistus oikeasti toimintatavasta - Ohjeistus onnettomuustilanteen varalle - Koekäyttöä suorittaa vain koulutettu henkilöstö	2	3	6	Hyväksytään, aktiivinen seuranta	- Öljynerotuskaivojen toiminnan varmistaminen säännöllisellä tyhjennyksellä ja huollolla - Koekäyttölaitteiston kunnossapito ja säännölliset tarkastukset - Toimintaohjeet onnettomuuden vaikutusten minimoimiseksi	Jatkuva	
1	Linnavuori	Vaarallisen jätteen epäasiallisen varastointi ja mahdolliset haitalliset ympäristövaikutukset	- Lavoissa/astioissa ei asianmukaisia varoitusmerkintöitä. - Lavat/astiat jätetty paikkaan, joka ei ole niille suunniteltu, ei ole käytetty valuma-altaata	- Rikomme ympäristö- ja kemikaalilainsäädännön vaatimuksia sekä lupien lupamääräyksiä.	- Vaarallisen jätteen säilytyspaikat merkitty - Henkilöstö koulutettu vaarallisten jätteiden oikeaan käsittelyyn	2	3	6	Hyväksytään, aktiivinen seuranta	- Vaarallisen jätteen lavojen/astioiden merkinnät - Ohjeistus merkintöihin Ympäristökäsikirjassa - Vaarallisille jätteille on nimetty vastuuhenkilö - Vaarallisille jätteille on osoitettu oma säilytyspaikka, jossa odottavat noutoa	Jatkuva	14.5.2024: Vaarallisten jätteen konttien valuma-allastus tarkastettava. L&T vuokrannut kontit valuma-allaalisina.
3	Linnavuori	Vahinko polttoaineen käsittelyssä tai varastoinnissa ulkona	- Asfaltin heikko kunto ja/tai tiiveys - Laitteistorikko	- Maaperän ja vesistön mahdollinen pilaantuminen - Mahdolliset sanktiot - Puhdistuskustannukset - Maineen heikkeneminen	- Varasto- ja käsittelyalueiden kunnan seuranta ja korjaus tarvittaessa - Säiliöiden täyttöä koskevat ohjeet - Henkilöstön tietoisuus - Henkilöstön pätevyys - Täyttö valvottu tapahtuma - Imeytysaineet, kaivonsulkumatot - Öljynerotimet	2	3	6	Hyväksytään, aktiivinen seuranta	- Ympäristövaatimukset on otettu huomioon tankkauspaikan suunnittelussa (kevyt polttoöljy), isot kerosiini säiliöt sisätiloissa - Jos tarvetta, niin polttoaineiden määrääkainen / tilapäinen varastointi suunnitellaan tapauskohtaisesti (asiantuntijat auttavat) - Säiliöllä säännöllinen tarkastus ja huolto - Valuma-alkan säännöllinen tarkastus ja huolto - Öljynerotimien säännöllinen tarkastus ja huolto - Toimintaohjeet onnettomuuden vaikutusten minimoimiseksi	Jatkuva	14.5.2024: Vuoden 2015 ympäristöluvan lupaehtojen mukaisesti tankkauspaikka on kunnostettu vaatimustenmukaiseksi, suunnitelma hyväksytetty ympäristöviranomaisella ja pelastuslaitoksella. Pääkäytävän alla tarvittaessa valuma-allas (muuratt seinät sekä salaojien sulku)
4	Linnavuori	Kemikaalien (ml. vaarallisten jätteiden) lastauksessa tapahtuu vahinko (ulkoalue)	- Astiarikko - Käsitelyvirhe (trukki) - Asfaltin kunto ei säännöllisen seurannan piirissä	- Kemikaali vuotaa asfaltille ja hulevesien mukana maaperään tai suoraan maaperään kohdissa, joissa ei asfaltia - Maaperän puhdistustarve - Kemikaalin käsittelypaikka ei täytä lainsäädännön vaatimuksia	- Kemikaalien lastaus- ja purkupaikan läheisyydessä vuodon torjuntavälineistöä	2	3	6	Hyväksytään, aktiivinen seuranta	- Asfaltti vuosittaisen seurannan piirissä - Toimintaohjeet onnettomuuden vaikutusten minimoimiseksi	Jatkuva	14.5.2024: Piha-alue tarkoitus kunnostaa (asfaltoida uudelleen) routavaurioiden korjaamiseksi
8	Linnavuori	Vesi- ja viemäriverkoston mahdolliset vuodot ja hajuhaitat	- Vaurio vesi- ja viemäriverkossa	- Kiinteistöjen rakenteiden vahingoittuminen - Tuotannon keskeytyminen - Kunnostuskustannukset (välittömät ja välilliset) - Terveyshaitat - Viivästyksen heikkeneminen	- Viemäriverkosto vanha ja osittain huonokuntoinen, kiinteistöhuollolla asia tiedossa ja korjaustoimenpiteet suunnittelussa	3	2	6	Hyväksytään, aktiivinen seuranta	- Putkistojen ja viemäreiden kuvaaminen tarvittaessa - Öljynerotuskaivojen huollon ja kunnan arviointi ja toimenpiteet tarvittaessa	Jatkuva	
7	Linnavuori	Polttoaineen vuotaminen maaperään vaurioltuneesta öljynerotuskaivoista	- Öljynerotuskaivojen hälyttimet eivät toimi. - Öljynerotuskaivot jääneet huoltamatta ja tarkastamatta	- Maaperän ja mahdollisesti pohjaveden tai vesistön pilaantuminen - Mahdolliset sanktiot - Puhdistuskustannukset - Maineen heikkeneminen	- Öljynerotuskaivojen hälytysten tarkistaminen vuosittain - Öljynerotuskaivojen säännöllinen huolto ja tyhjennys	1	4	4	Hyväksytään, aktiivinen seuranta	- Öljynerotuskaivot huolto-ohjelmassa	Jatkuva	
9	Linnavuori	Patria ei pysty tiedottamaan Reach-asetuksen edellyttämällä tavalla tuotteesta olevista kandidaattilistan aineista esineissä	- Tietoja ei pyydetä tuotteiden ja komponenttien hankintaprosessin yhteydessä - Toiminnanohjausjärjestelmässä ei ole tiedolle tallennuspaikkaa - Vaatimusta ja sen merkitystä ei ole tiedostettu riittävällä tasolla - Toimittajilta ei ole saatu tarvittavia tietoja	- Patria ei pysty täyttämään sujuvasti ja riittävän nopealla aikataululla tarjouspyyntöjen ja sopimusten asiakasvaatimuksia. - Patria ei täytä Reach-lainsäädännön vaatimuksia	- Lainsäädännön jatkuva, aktiivinen seuraaminen - Neuvonta, koulutus, ohjaus henkilöstölle - Käytössä olevat kemikaalit tunnetaan hyvin - Yhteistyö valmistajien kanssa	1	3	3	Hyväksytään, aktiivinen seuranta	- Kemikaalivastaava valvoo jatkuvasti Reach-kemikaaleja ja tiedottaa tarvittavista toimenpiteistä - SCIP-raportointi aloitettu muille kuin PV:lle tehtävistä tuotteista	Jatkuva	
10	Linnavuori	Koekäytöstä aiheutuva melu ylittää sallitut rajat	- Koekäytön äänenvaimennus ei toimi suunnitellulla tavalla	- Lähialueen asukkaiden meluallistus kasvaa - Toimintaa ei voida jatkaa - Rikotaan lupaehtoja - Mainehaitta	- Säännölliset melumittaukset - Laitteiston säännöllinen huolto	1	3	3	Hyväksytään, aktiivinen seuranta	- Koekäyttölaitteistot jatkuvan seurannan piirissä oikean toiminnan varmistamiseksi	Jatkuva	14.5.2024: Suurin osa koekäytetyistä moottoreista on melutasoltaan sellaisia, että niistä ei aiheudu häiriötä lähialueen asukkaalle
6	Linnavuori	Kemikaalien päätyminen jätevesiviemäriin vahinkotilanteessa	- Puuttuvat valuma-altaat - Puuttuvat vuodon torjuntavälineet - Öljynerotimen vääranlainen toiminta	- Kemikaalin joutuminen jätevesiviemäriin. - Jäteveden puhdistuksen häiriintyminen. - Puhdistuskustannukset - Vahingonkorvaukset - Maineen heikkeneminen	- Kemikaalien oikeaan säilytykseen kiinnitetään huomiota alusta alkaen - Ohjeistus kemikaalien oikealle säilytykselle - Sisäinen valvonta	1	3	3	Hyväksytään, aktiivinen seuranta	- Valvotaan, että ohjeistusta noudatetaan - Henkilöstön neuvonta ja ohjeistus kemikaalien oikeasta säilyttämisestä	Jatkuva	

RISKIEN JA MAHDOLLISUUKSIEN HALLINTA

RISKIEN TUNNISTAMINEN

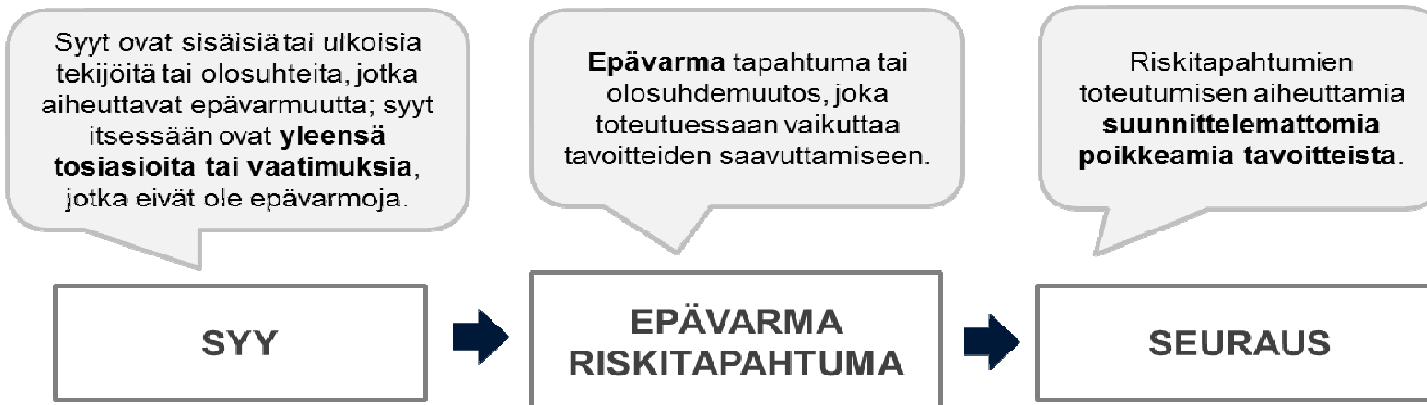
Määritelmä

Määritelmä perustuu standardiin ISO 31000:2018 Riskienhallinta. Ohjeet

Riski on "epävarmuuden vaikutus tavoitteisiin".

HUOM. Vaikutus on poikkeama odotetusta. Se voi olla myönteinen, kielteinen tai molempia, ja se voi käsitellä, luoda tai saada aikaan **uhkia ja mahdollisuuksia**.

Riskin kuvaus



Esimerkki:



RISKIANALYYSI

SEURAUKSET					
Arviointiasteikko	1 MERKITYKSETÖN	2 VÄHÄINEN	3 KOHTALAINEN	4 MERKITTÄVÄ	5 KRIITTINEN
Vaikutus tavoitteisiin	Merkityksetön vaikutus strategisiin tai operatiivisiin tavoitteisiin Ei / vähäinen vaikutus läpimenoaikaan ja/tai toimitusvarmuuteen Ei / vähän vaikutusta kustannuksiin ja/tai kannattavuuteen Ei / vähäinen vaikutus vaatimustenmukaisuuteen, lentoturvallisuuteen ja/tai asiakastyytyväisyyteen Ei / vähäinen vaikutus ympäristön tilaan ja/tai työturvallisuuteen tai -terveyteen. Ei vaikutusta maineeseen < 1 % liikevaihdosta	Vaikutus yhden ja kolmen väliltä	Kohtalainen vaikutus strategisiin tai operatiivisiin tavoitteisiin Jonkin verran vaikutusta läpimenoaikaan ja/tai toimitusvarmuuteen Kohtalainen vaikutus kustannuksiin ja/tai kannattavuuteen Kohtalainen vaikutus vaatimustenmukaisuuteen, lentoturvallisuuteen ja/tai asiakastyytyväisyyteen Jonkin verran vaikutusta ympäristöön tilaan ja/tai työturvallisuuteen tai -terveyteen Jonkin verran ja/tai lyhytaikainen vaikutus maineeseen 5-10 % liikevaihdosta	Vaikutus kolmen ja viiden väliltä	Merkittäviä vaikutuksia strategisiin tai operatiivisiin tavoitteisiin Merkittävä vaikutus läpimenoaikaan ja/tai toimitusvarmuuteen Merkittävä vaikutus kustannuksiin ja/tai kannattavuuteen Kriittisiä vaikutuksia vaatimustenmukaisuuteen, lentoturvallisuuteen ja/tai asiakastyytyväisyyteen Huomattava vaikutus ympäristön tilaan ja/tai työturvallisuuteen tai -terveyteen Merkittävä ja/tai pitkäaikainen vaikutus maineeseen > 15 % liikevaihdosta

HUOM. Jos riski vaikuttaa lentoturvallisuuteen/vaatimustenmukaisuuteen ym., siitä tulee myös avata AVI-CAR.

TODENNÄKÖISYYS

Arviointiasteikko	1 HUUMIN	2 MELKO	3	4	5
-------------------	----------	---------	---	---	---

RISK AND OPPORTUNITY MANAGEMENT

RISK IDENTIFICATION

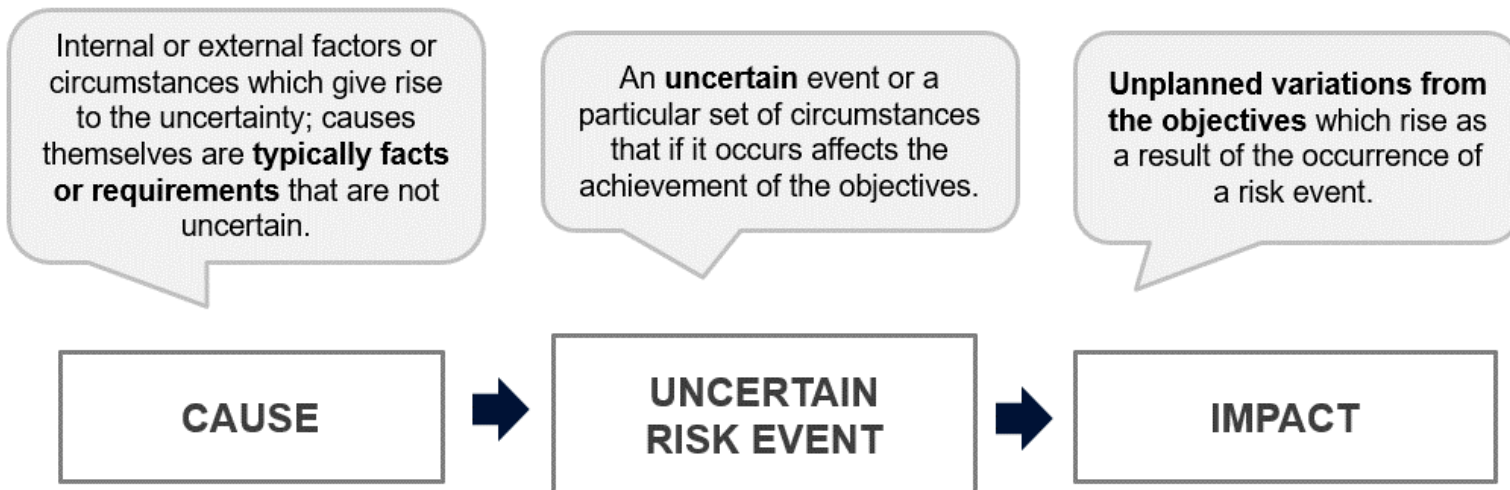
Definition

Definition is based on the standard ISO 31000:2018 Risk management. Guidelines

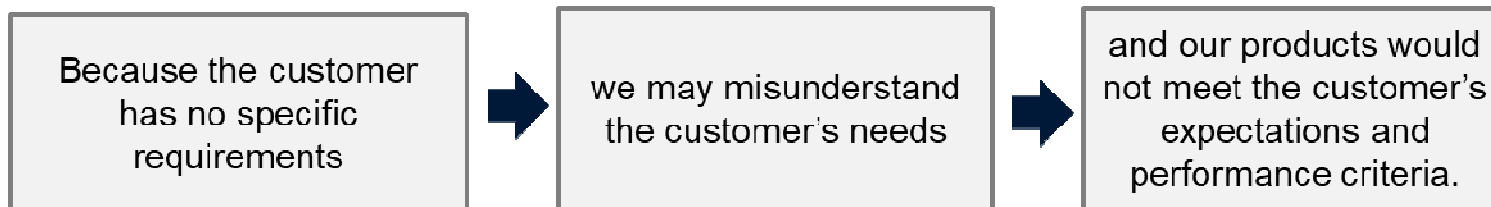
Risk is "effect of uncertainty on objectives."

NOTE. An effect is a deviation from the expected. It can be positive, negative or both, and can address, create or result in **opportunities and threats.**

Risk description



Example:



RISK ANALYSIS

CONSEQUENCE					
Rating scale	1 INSIGNIFICANT	2 MINOR	3 MODERATE	4 MAJOR	5 CRITICAL

Impact on objectives	Negligible impacts on strategic or operative objectives	In between 1 and 3	Moderate impact on strategic or operative objectives	In between 3 and 5	Significant impacts on strategic or operative objectives
	No/insignificant impact on the lead time and/or the reliability of delivery		Medium impact on the lead time and/or the reliability of delivery		Significant impact on the lead time and/or the reliability of delivery
	No/minor impact on costs and/or profitability		Some impact on costs and/or profitability		Significant impact on costs and/or profitability
	No/insignificant impact on compliance, flight safety and/or customer satisfaction		Moderate impact on compliance, flight safety and/or customer satisfaction		Critical impacts on compliance, flight safety and/or customer satisfaction
	No/insignificant impact on a state of environment and/or occupational health and safety		Some impact on a state of environment and/or occupational health and safety		Remarkable impact on a state of environment and/or occupational health and safety
	No impact on reputation		Moderate and/or short-term impact on reputation		Significant and/or long-term impact on reputation
< 1 % of the sales	5-10 % of the net sales	> 15 % of the net sales			

Note. If a risk affects on the flight safety/compliance etc, AVI-CAR must also be opened.

LIKELIHOOD					
Rating scale	1 VERY UNLIKELY	2 RATHER UNLIKELY	3 POSSIBLE	4 LIKELY	5 ALMOST CERTAIN
Description	Will almost never occur	Will seldom occur.	Might will occur.	Will probably occur.	Will almost certainly occur

RISK LEVEL					
LIKELIHOOD	CONSEQUENCE				
	1 INSIGNIFICANT	2 MINOR	3 MODERATE	4 MAJOR	5 CRITICAL
5 ALMOST CERTAIN	5	10	15	20	25
4 LIKELY	4	8	12	16	20
3 POSSIBLE	3	6	9	12	15
2 RATHER UNLIKELY	2	4	6	8	10
1 VERY UNLIKELY	1	2	3	4	5

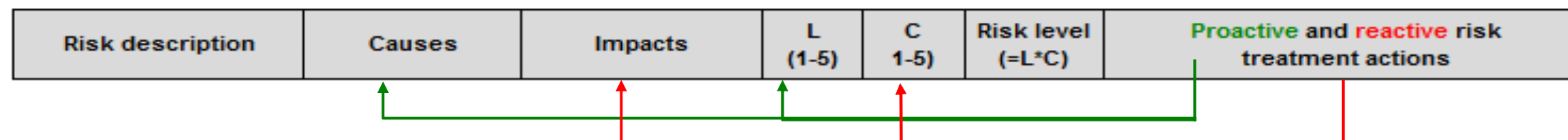
RISK EVALUATION

Risk level	Principles for planning of risk treatment
High (10-25)	✓ <i>Proactive</i> risk treatment actions shall be planned and implemented.
Medium (5-10)	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Risk treatment actions shall be planned and implemented in an appropriate extent and by considering the costs. ✓ A need for a recovery plan shall be considered if a risk is associated with critical (level 5) consequences.
Low (1-5)	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Risk treatment actions are not necessary needed. Better solutions and improvements shall be considered if they do not cause significant additional costs. ✓ The situation shall be monitored in order to ensure that a risk remains under control.

RISK TREATMENT

Possible risk treatment options:

- avoiding the risk by deciding not to start or continue with the activity that gives rise to the risk
- taking or increasing the risk in order to pursue an opportunity
- removing the risk source,
- changing the likelihood,
- changing the consequences
- sharing the risk (e.g. through contracts, buying insurance)
- retaining the risk by informed decision.



Proactive risk treatment actions aim to prevent the occurrence of a negative risk event (threat) or to enhance the occurrence of a positive risk event (opportunity).

Reactive risk treatment actions aim to minimize the impacts of the occurrence of a negative risk event.

It's recommended to make a recovery plan when the occurrence of a negative risk event might have critical consequences.

The recovery plan helps to react in a fast and planned way when a risk has occurred minimizing the adverse consequences.